**ЗАТВЕРДЖЕНО**

рішенням сільської ради

№ - VIII від 16.04.2025 року

ПРОГРАМА

соціально – економічного розвитку

Піщанської сільської територіальної громади

на 2025 рік

с. Піщана

2025 рік

З М І С Т

|  |  |
| --- | --- |
| 1. Вступ. | 3 |
| 2. Аналітична частина. | 5 |
| 2.1. Географічне розташування, опис суміжних територій. | 5 |
| 2.2. Демографічна ситуація. | 6 |
| 2.3. Стан розвитку інфраструктури. | 8 |
| 2.4. Динаміка та особливості соціально-економічного розвитку. | 10 |
| 2.5. Фінансово-бюджетна ситуація. | 11 |
| 2.6. Результати SWOT-аналізу. | 13 |
| 3. Цілі та пріоритети розвитку територіальної громади. | 14 |
| 4. Основні завдання та механізми реалізації Програми. | 19 |
| 5. Моніторинг та оцінка результативності реалізації Програми. | 20 |
| Додаток. |  |

**1. Вступ**

Піщанська сільська територіальна громада утворена в адміністративному порядку відповідно до абзацу 1 пункту 7-1 розділу V «Прикінцеві та перехідні положення» Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні» та згідно розпорядження Кабінету міністрів України від 12 червня 2020 року №720-р «Про визначення адміністративних центрів та затвердження територій територіальних громад Одеської області», рішення Піщанської сільської ради Балтського району Одеської області «Про реорганізацію юридичних осіб шляхом приєднання до Піщанської сільської ради» від 27 листопада 2020 року № 17 – VIII.

Програму соціально - економічного розвитку Піщанської територіальної громади на 2025 рік (далі – Програма) розроблено відповідно до законів України «Про добровільне об’єднання територіальних громад», «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України», рішення Одеської обласної ради від 03 березня 2020 року № 1228-VII «Про затвердження Стратегії розвитку Одеської області на період 2021 – 2027 років», наказу Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України від 30.03.16 р. № 75 «Про затвердження Методичних рекомендацій та програмних документів соціально – економічного розвитку об’єднаної територіальної громади».

Програму підготовлено відділом земельних відносин, економіки, комунальної власності, архітектури та містобудування Піщанської сільської ради спільно зі структурними підрозділами ради за участю представників всіх адміністративних одиниць, які увійшли до складу громади, депутатів, представників місцевих підприємств, приватних підприємців, громадських активістів, фахівців, шляхом проведення слухань та обговорень.

Програму розроблено на основі аналізу за попередні періоди та поточної ситуації в господарському комплексі громади з урахуванням можливостей та ресурсів, відповідно до пріоритетних напрямків розвитку населених пунктів територіальної громади.

Основною метою Програми є створення умов для динамічного, збалансованого розвитку шляхом забезпечення соціальної та економічної діяльності, створення умов для повноцінного функціонування громади, зокрема, забезпечення позитивних зрушень в економіці, підвищення її конкурентоспроможності як основи для збалансованого зростання стандартів та економічних показників.

В Програмі визначено пріоритетні цілі та завдання спрямовані на розвиток громади, комплексу конкретних, узгоджених заходів соціально-економічного розвитку, роботи з благоустрою, виконання будівельних та ремонтних робіт на об’єктах комунальної та інших форм власності, ефективного використання природних ресурсів, виробничо-економічного, науково-технічного, людського потенціалу, наявної інфраструктури, поповнення дохідної частини бюджету, з метою формування якісного та безпечного середовища життєдіяльності населення.

Важливим є відновлення економічного зростання, що стане базовою передумовою для розв’язання соціальних проблем та загального покращення добробуту населення громади.

**2. Аналітична частина**

**2.1. Географічне розташування, опис суміжних територій**

Піщанська територіальна громада розташована у північній частині Подільського району Одеської області і займає територію площею 274,9 км2

Адміністративним центром Піщанської територіальної громади є село Піщана, яке розташоване найближче до географічного центру території територіальної громади та в якому розміщено представницький орган місцевого самоврядування. До складу громади входять 8 сіл, а саме: села Гербине, Кринички, Піщана, Пужайкове, Ракулове, Савранське, Шляхове, Шумилове. Чисельність населення громади: 5029.

Кількість рад, що об’єдналися: 4.

Відстань до столиці України (м. Київ) становить – 302 км, до обласного центру (м. Одеса) - 243 км, до районного центру (м. Подільск) – 51 км.

Відстань від адміністративного центру громади (с. Піщана) до с. Гербине – 6,3 км, Пужайкове – 8,0 км, Савранське – 12,0 км, Ракулове – 20,0 км, Кринички – 19,0 км, Шляхове – 16,0 км, Шумилове – 22,0 км

Відстань до найближчої залізничної станції становить 35км (Станція – Балта).

На території громади два старостинські округи: Пужайківській та Шляхівський.

Піщанська територіальна громада межує з:

1. Півночі - Бершадською територіальною громадою Гайсинського району Вінницької області та Гайворонською територіальною громадою Голованівського району Кіровоградської області.
2. Заходу - Ольгопільською територіальною громадою Гайсинського району Вінницької області.
3. Півдня - Балтською територіальною громадою Подільського району Одеської області.
4. Сходу - Савранською територіальною громадою Подільського району Одеської області.

На території громади розміщено 4 об`єкти природно-заповідного фонду, загальною площею 3202,12 га, а саме:

1.Ландшафтний заказник місцевого значення «Даничево», (знаходиться за межами населеного пункту с. Піщана), загальною площею – 354,00 га

2.Заповідне урочище «Кішево», (знаходиться за межами населеного пункту с. Гербине), загальною площею - 2844,00 га

3.Ботанічна пам’ятка природи місцевого значення «Віковий дуб», (знаходиться за межами населеного пункту с. Гербине), загальною площею - 0,02 га

4.Парк-пам’ятка садово-паркового мистецтва місцевого значення «Ракулянський парк», (знаходиться за межами населеного пункту с. Шляхове), загальною площею - 4,10 га

**Структура земель Піщанської територіальної громади**

|  |  |
| --- | --- |
| Категорія земель | Площа земель, га |
| Землі сільськогосподарського призначення, в тому числі: | 20559,3 |
| * рілля; | 16483,2 |
| * перелоги; | 1008,5 |
| * багаторічні насадження; | 532,0 |
| * сіножаті; | 679,2 |
| * пасовища; | 1310,0 |
| * під господарськими будівлями і дворами; | 318,7 |
| * під господарськими шляхами і прогонами | 227,7 |
| Землі житлової і громадської забудови, в тому числі: | 413,4 |
| - землі промисловості | 5,0 |
| Землі лісогосподарського призначення | 6041,0 |
| Землі водного фонду, в тому числі: | 128,5 |
| * природні водотоки (річки, струмки); | 31,9 |
| * штучні водотоки (канали); | 16,3 |
| * ставки | 80,0 |
| З усіх земель землі природно заповідного та іншого призначення | 3202,12 |

Територією громади протікають дві річки: Савранка та Смолянка.

Громада розташована у лісостеповій зоні України. Ґрунти представлені наступними основними типами: чорноземи реградовані, чорноземи глибокі малогумусні карбонатні, чорноземи глибокі малогумусні, чорноземи глибокі середньо гумусні, чорноземи опідзолені та інші.

**2.2. Демографічна ситуація**

#### Більшість факторів, які впливають на демографічну ситуацію в сільській місцевості, формуються на загальнодержавному рівні і залежать від фінансово-економічного стану та добробуту населення. Подолання фінансової кризи та поліпшення економічного стану населення, що в свою чергу призведе до досягнення сталого демографічного розвитку, нормалізації і відтворення населення, є тривалим і складним процесом.

**Демографічна ситуація Піщанської територіальної громади у 2025 році**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № з/п | Назва показника та одиниця вимірювання | **Всього** | с. Піщана | с.Гербине | Пужайківський  старостинський округ | Шляхівський  старостинський округ |
|  | Площа територіальної громади, кв. км | **274,952** | 72,24 | 46,6 | 75,394 | 80,718 |
|  | Кількість домогосподарств, шт., з них: | **2244** | 1143 | 92 | 662 | 347 |
|  | - жилих | **1966** | 1056 | 87 | 610 | 213 |
|  | Чисельність населення громади, осіб | **5029** | 2308 | 333 | 1918 | 470 |
|  | Кількість чоловіків, осіб | **2404** | 1098 | 150 | 984 | 170 |
|  | Кількість жінок, осіб | **2625** | 1210 | 183 | 932 | 300 |
|  | Молодь до 35 – років | **1136** | 555 | 70 | 431 | 80 |
|  | Працездатне населення | **2504** | 1325 | 176 | 820 | 183 |
|  | Одиноких | **86** | 21 | 18 | 22 | 25 |
|  | Безробітних | **1271** | 600 | 55 | 501 | 115 |
|  | Тимчасово виїхали за межі села | **870** | 320 | 72 | 448 | 30 |
|  | у тому числі за кордон | **137** | 40 | 17 | 72 | 8 |
|  | Перебувають на обліку в Балтській районній філії Одеського обласного центру зайнятості, осіб | **4** |  |  |  | 5 |
|  | Внутрішньо переміщені особи | **89** | 24 | 5 | 31 | 29 |

**Показники густоти населення на 2025 рік**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Назва населеного пункту** | **Чисельність жителів населеного пункту (осіб)** | **Площа населеного пункту (км. кв.)** |
| Піщана | 2308 | 9570000 |
| Гербине | 333 | 1733000 |
| Пужайкове | 1805 | 7416000 |
| Савранське | 113 | 1774027 |
| Шляхове | 215 | 2618000 |
| Ракулове | 175 | 1442034 |
| Кринички | 80 | 1667025 |
| Шумилове | 0 | 178500 |
| Разом: | **5029** | **26 398 586** |

**2.3. Стан розвитку інфраструктури**

Загальна мережа доріг Піщанської територіальної громади становить орієнтовно 143 км.

Громадою проходять дві автомобільні дороги регіонального значення Р – 71 та Р – 54 , загальною протяжністю 29,03 км.

Чотири автомобільні дороги місцевого значення С-160311, С-160320, С-160321, С-162109, загальною протяжністю 31,17 км та інші дороги – 82,8 км.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Індекс | Найменування автомобільної дороги  (населені пункти громади  через які проходить дорога) | Протяжність автомобільної дороги через громаду, км |
| Р – 71 | [Одеса](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%9E%D0%B4%D0%B5%D1%81%D0%B0) — [Іванівка](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%86%D0%B2%D0%B0%D0%BD%D1%96%D0%B2%D0%BA%D0%B0_(%D0%86%D0%B2%D0%B0%D0%BD%D1%96%D0%B2%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B8%D0%B9_%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%BD,_%D0%9E%D0%B4%D0%B5%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B0_%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D1%8C)) — [Ананьїв](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%90%D0%BD%D0%B0%D0%BD%D1%8C%D1%97%D0%B2) — [Піщана](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D1%96%D1%89%D0%B0%D0%BD%D0%B0_(%D0%91%D0%B0%D0%BB%D1%82%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B8%D0%B9_%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%BD)) — [Хащувате](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%A5%D0%B0%D1%89%D1%83%D0%B2%D0%B0%D1%82%D0%B5) — [Колодисте](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%9A%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B4%D0%B8%D1%81%D1%82%D0%B5_(%D0%A3%D0%BC%D0%B0%D0%BD%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B8%D0%B9_%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%BD)) — [Рижавка](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%A0%D0%B8%D0%B6%D0%B0%D0%B2%D0%BA%D0%B0_(%D0%A3%D0%BC%D0%B0%D0%BD%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B8%D0%B9_%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%BD)) — [**М05**](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%90%D0%B2%D1%82%D0%BE%D1%88%D0%BB%D1%8F%D1%85_%D0%9C_05)  (Піщана) | 15,2 |
| Р – 54 | [Краснопілка](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%9A%D1%80%D0%B0%D1%81%D0%BD%D0%BE%D0%BF%D1%96%D0%BB%D0%BA%D0%B0_(%D0%93%D0%B0%D0%B9%D1%81%D0%B8%D0%BD%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B8%D0%B9_%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%BD)) — [Теплик](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%A2%D0%B5%D0%BF%D0%BB%D0%B8%D0%BA) — [Бершадь](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%91%D0%B5%D1%80%D1%88%D0%B0%D0%B4%D1%8C) — [Саврань](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%A1%D0%B0%D0%B2%D1%80%D0%B0%D0%BD%D1%8C) — [Дубинове](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%94%D1%83%D0%B1%D0%B8%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%B5) — [**М05**](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%90%D0%B2%D1%82%D0%BE%D1%88%D0%BB%D1%8F%D1%85_%D0%9C_05)  (Піщана — Пужайкове) | 13,83 |
| С-160311 | Під'їзд до с. Гербине | 2,1 |
| С-160320 | Під'їзд до с. Ракулове | 4,2 |
| С-160321 | Під'їзд до с. Кринички | 1,8 |
| С-162109 | С-162105 – Шляхове – Р-71  (Шляхове — Пужайкове — Савранське) | 23,07 |
|  | Інші дороги | 82,8 |
| **Всього:** |  | **143** |

90 відсотків доріг знаходиться в незадовільному стані та не відповідають сучасним вимогам технічних та експлуатаційних нормативів.

Система перевезення пасажирів та багажу складається з 5(п’яти) автобусних маршрутів, а саме:

1.Балта – Пужайкове.

2.Подільськ – Піщана – Пужайкове – Київ.

3.Піщана-Саврань-Одеса.

4.Балта – Гербине.

5.Балта Ракулове.

**Об’єкти соціальної інфраструктури громади**

***Заклади освіти:***

Піщанський ліцей Піщанської сільської ради Подільського району Одеської області - 219 учнів, з них 86 учнів підвізних; ЗДО ясла-садок «ПРОЛІСОК» Піщанської сільської ради Подільського району Одеської області - 26 вихованців.

Пужайківський ліцей Піщанської сільської ради Подільського району Одеської області - 191 учень, з них 130 учнів підвізних. У дошкільному підрозділі 39 дітей. Комунальний заклад «Піщанська спеціальна школа Одеської обласної ради».

***Заклади культури:***

Піщанський сільський будинок культури;

Пужайківський сільський будинок культури;

Ракулянський сільський будинок культури;

Гербинський сільський клуб;

Шляхівський сільський клуб;

Криничанський сільський клуб.

***Сільські бібліотеки:***

Публічна бібліотека Піщанської сільської ради з дитячим відділенням;

Бібліотека-філія с.Гербине;

Бібліотека-філія с.Пужайкове;

Бібліотека-філія с.Шляхове;

Бібліотека-філія с.Ракулове;

Бібліотека-філія с.Кринички;

Бібліотека-філія с.Піщана.

***Заклади охорони здоров’я:***

Піщанська амбулаторія загальної практики сімейної медицини: 2641;

Пужайківська амбулаторія загальної практики сімейної медицини: 2388;

Пункт здоров’я с.Гербине;

Пункт здоров’я с.Савранське;

Пункт здоров’я с.Кринички;

Пункт здоров’я с.Шляхове;

Пункт здоров’я с.Ракулове.

***Інші заклади:***

Відділ «Ценр надання адміністративних послуг» Піщанської сільської ради;

фінансовий відділ сільської ради; юридичний відділ сільської ради; відділ земельних відносин, економіки, комунальної власності, архітектури та містобудування сільської ради; відділ освіти, культури, молоді та спорту сільської ради; відділ соціального захисту населення сільської ради, служба у справах дітей Піщанської сільської ради ;

Комунальне підприємство «Центр надання соціальних послуг» Піщанської сільської ради Подільського району Одеської області;

спеціалізована служба «Денний центр соціально-психологічної допомоги особам, які постраждали від домашнього насильства та/або насильство за ознакою статі «Допомога поруч» з Кризовою кімнатою»;

Піщанська сільська територіальна виборча комісія Подільського району Одеської області;

Піщанське лісове господарство підрозділ ДП «Балтське лісове господарство»;

Поліцейський офіцер громади СП відділення поліції №1 Подільського районного управління поліції Головного управління Національної поліції в Одеській області;

Піщанська дільниця Балтської районної державної лікарні ветеринарної медицини;

послуга патронату (для надання допомоги сім’ям в складних життєвих обставинах) 1 родина;

мобільна бригада соціально-психологічної допомоги особам, які постраждали від домашнього насильства та насильства за ознакою статі;

місце для короткострокового одночасного перебування «Пункт незламності»;

Комунальне підприємство «БЛАГОУСТРІЙ» Піщанської сільської ради Подільського Одеської області;

МПК (дві місцеві пожежні команди в с. Піщана та с. Пужайкове);

КНП «Одеський обласний центр екстреної медичної допомоги і медицини катастроф»; одна прийомна сім’я. Послуги телефонного зв’язку та інтернет - мережі надає ПАТ «Укртелеком», ТОВ «ТКНЕТ». Оператори мобільного зв’язку та мобільного інтернету: ПРАТ «Київстар», ПРАТ «Vodafone» Україна та ТОВ «Lifecell» Україна;

Послуги поштового зв’язку надають відділення АТ «Укрпошта» та ТОВ «Нова пошта».

**2.4. Динаміка та особливості соціально-економічного розвитку**

Однією із провідних та основних галузей є сільське господарство, яке являється рушієм в економічному розвитку Піщанської територіальної громади.

На території громади провадять свою діяльність 114 землекористувачів, що представлені різними формами власності та видами господарювання, а саме: 39 фермерських господарств, 12 селянсько (фермерських) господарств, 4 приватних підприємств, 2 товариства з обмеженою відповідальністю, 1 мале підприємство, 56 фізичних осіб – підприємців та фізичних осіб, якими створюються в сільській місцевості робочі місця.

Найбільшими суб’єктами господарювання, які займаються вирощуванням сільськогосподарської продукції на території громади є: ФГ «Дончук», ПП «Агрофон», ФГ «Агро – Сад», ФГ «Метеори», ПП «Скіф», ПП «Лілія», ТОВ «Оріон», ФГ «Халаїм», ФГ «Агропрайд», ФГ «Сіряченко», ФГ «Галина», ФГ «Месенат», ФОП Холоневський Л.В., ФОП Цуркаль В.Г., ФОП Халус В.В., ФОП Сокерчак С.М., ФОП Чорна Л.С., ФОП Куца Т.Л., ФОП Груценко С.І.

Основні сільськогосподарські культури: озима пшениця, озимий ячмінь, кукурудза на зерно, соняшник, рапс, соя.

Переважна більшість місцевого населення займається веденням підсобного господарства.

**Дані перепису сільськогосподарських тварин, станом на 01.01.2025 року**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № з/п | Назва показника (поголів’я) | **Всього** | с. Піщана | с.Гербине | Пужайківський  старостинський округ | Шляхівський  старостинський округ |
|  | Велика рогата худоба | **484** | 142 | 50 | 184 | 108 |
|  | в т.ч. корови | **295** | 88 | 30 | 115 | 62 |
|  | Свині | **591** | 140 | 37 | 186 | 228 |
|  | Вівці та кози | **44** | 7 | 1 | 10 | 26 |
|  | Коні | **12** | 1 | 0 | 4 | 7 |
|  | Птиці | **21510** | 6400 | 1800 | 7830 | 5480 |
|  | Пасіка | **30** | 10 | 2 | 8 | 10 |

За даними перепису сільськогосподарських тварин, у домогосподарствах населення поголів’я великої рогатої худоби складає – 484 гол., в тому числі корів – 295 гол., свиней – 591 гол., овець та кіз – 44 гол., коней 12 гол., птиці – 21510 гол.

Також, на території громади 33 приватних підприємці займаються діяльністю з роздрібної торгівлі.

**2.5. Фінансово - бюджетна ситуація.**

**Види надходжень до бюджету на підставі бюджетних та фінансових даних**

|  |  |
| --- | --- |
| Доходи бюджету | 2024 рік (тис. грн) |
| Надходження від податку на доходи фізичних осіб (ПДФО) | 14732,0 |
| Надходження від єдиного податку | 7338,1 |
| Плата за землю | 5563,4 |
| Податок на нерухомість | 287,0 |
| Акцизний збір | 223,6 |
| Інші місцеві податки та збори | 527,8 |
| Інші доходи | 4484,2 |
| **Разом власних надходжень бюджету територіальної громади (загальний та спеціальний фонд)** | **33156,1** |
| Базова дотація | 6289,9 |
| Додаткова дотація на фінансування переданих з держбюджету видатків з утримання закладів освіти та охорони здоров’я | 2093,3 |
| Освітня субвенція | 14651,5 |
| Інші субвенції | 2111,1 |
| **Всього доходів бюджету територіальної громади** | **58301,9** |

Загальний обсяг доходів бюджету Піщанської територіальної громади за 2024 рік складає **58301,9** тис. грн, у т.ч. податки, збори та неподаткові платежі (власні доходи) – 33156,1 тис. грн; міжбюджетні трансферти – 25145,8 тис. грн.

**Очікувані показники доходів бюджету**

**Піщанської територіальної громади на 2025 рік**

|  |  |
| --- | --- |
| Доходи бюджету | Прогноз на  2025 рік (грн.) |
| Надходження від податку на доходи фізичних осіб (ПДФО) | 13196580 |
| Надходження від єдиного податку | 7435300 |
| Плата за землю | 5620900 |
| Податок на нерухомість | 211500 |
| Акцизний збір | 360000 |
| Інші місцеві податки та збори | 18000 |
| Інші доходи | 183800 |
| **Разом власних надходжень бюджету територіальної громади (загальний та спеціальний фонд)** | **27026080** |
| Базова дотація | 10562800 |
| Додаткова дотація на фінансування переданих з держбюджету видатків з утримання закладів освіти та охорони здоров’я | - |
| Освітня субвенція | 9439300 |
| Інші субвенції |  |
| **Всього доходів бюджету територіальної громади** | **47028180** |

**2.6. Результати SWOT – аналізу.**

Одним із інструментів для оцінки поточної ситуації в загальному та можливих ресурсів у подальшому розвитку всіх сфер функціонування громади є SWOT-аналіз.

SWOT - аналіз являє собою ефективний метод ідентифікації внутрішніх сильних і слабких сторін, розпізнавання зовнішніх можливостей і загроз. SWOT-аналіз показує, яким чином краще застосувати власні сили і зменшити внутрішні слабкості, оптимально використовуючи зовнішні можливості та усуваючи загрози. Таким чином, SWOT-аналіз використовується для виявлення найбільш важливих внутрішніх і зовнішніх факторів, що мають значення для розвитку.

Матриця SWOT - аналізу сильних та слабких сторін, можливостей та загроз,

які існують в Піщанській територіальній громаді

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Внутрішні чинники** | **Сильні сторони** | **Слабкі сторони** |
| Сприятливі природно – кліматичні умови.  Існування вільних територій під будівництво господарських об’єктів.  Наявність доріг регіонального значення.  Наявність природних ресурсів: земельні та водні ресурси, значні площі лісових насаджень; надра: пісок та глина.  Ініціативне керівництво громади, що спроможне реалізувати програми розвитку громади.  Наявність повноважень щодо розпорядження землями за межами населених пунктів (на період дії воєнного стану призупинене). | Віддаленість від обласного та районного центрів.  Відсутність залізничного сполучення. Відсутність професійних кадрів (вчителів, лікарів, психологів, службовців, юристів, водіїв, соціальних працівників).  Незадовільний стан доріг.  Високий рівень безробіття, відтоку робочої сили в міста та за кордон.  Низький рівень платоспроможності населення.  Відсутність очисних споруд.  Низький рівень водопостачання та відсутність водовідведення.  Низький рівень сфери послуг. |
| **Зовнішні чинники** | **Можливості** | **Загрози** |
| Участь у Європейських та регіональних проектах розвитку та співробітництва. Покращення інфраструктури сіл. Економічний розвиток, залучення зовнішніх та внутрішніх інвестицій. Створення нових робочих місць, сприятливих умов для малого та середнього бізнесу. Розвиток фермерського господарства, особистого селянського господарства. Зростання попиту на сільськогосподарську продукцію та водні ресурси. Місцеве самоврядування у громаді: успішність реалізації реформи децентралізації.  Зростання популярності сільського, зеленого, культурного та агротуризму серед населення України. | Збільшення податкового та іншого роду навантажень на підприємців та потенційних інвесторів.  Військова агресія з боку РФ.  Міграція населення (ВПО) і зростання безробіття.  Низький рівень життя (низькі пенсійні та інші соціальні виплати).  Незадовільний стан дорожнього покриття між населеними пунктами та на дорогах регіонального значення.  Ріст цін на товари та послуги.  Недостатнє фінансування медичної галузі, що стримує реформу системи охорони здоров’я  Посилення конкуренції між громадами за інвестиційними ресурсами. |

В результаті проведеного SWOT - аналізу було визначено порівняльні переваги, виклики та ризики, які існують чи можуть існувати в громаді.

**3. Цілі та пріоритети розвитку територіальної громади.**

Для забезпечення сталого соціально-економічного розвитку Піщанської сільської територіальної громади, на основі аналізу результатів розвитку за попередні періоди, нагальних потреб громади та можливостей сільського бюджету на 2025 рік, визначено пріоритети та цілі виконавчого комітету Піщанської сільської територіальної громади на 2025 рік.

**Пріоритет 1. Підвищення економічної ефективності використання ресурсного потенціалу громади.**

**Цілі:**

- здійснення обліку майна Піщанської територіальної громади;

- підвищення ефективності управління об’єктами комунальної власності;

- підвищення рівня наповнення дохідної частини бюджету від використання об’єктів комунальної власності;

- проведення технічної інвентаризації об’єктів права комунальної власності та заходів по реєстрації прав власності на комунальне майно;

- забезпечення виготовлення технічної документації по встановленню (відновленню) меж земельних ділянок під об’єктами комунального майна;

- вжиття заходів щодо проведення аудиту земель територіальної громади, зокрема земель несільськогосподарського та сільськогосподарського призначення за межами населених пунктів громади;

- посилення контролю за використанням земель сільськогосподарського призначення з метою виявлення фактичних землекористувачів;

- вжиття заходів щодо приведення договорів оренди земельних ділянок у відповідність із вимогами Податкового кодексу, земельного законодавства України з обґрунтованого розміру орендної плати за землю відповідно до ринкових умов;

- створення стабільних та сприятливих умов для функціонування та розвитку підприємництва;

- залучення коштів міжнародних фінансових організацій в інвестиційні проекти розвитку громади;

- формування сприятливого середовища для здійснення підприємницької діяльності;

- надання суб’єктам малого підприємництва інформаційно-консультативної допомоги.

**Пріоритет 2. Підвищення якості життя, комфортних умов та добробуту населення громади.**

**Цілі:**

- поліпшення соціальної інфраструктури громади;

- вжиття заходів з організації нових автобусних маршрутів на території громади;

- капітальний та поточний ремонт, будівництво та реконструкція, автомобільних доріг;

- будівництво, ремонт, реконструкція систем водопостачання;

- капітальний та поточний ремонт, технічне переоснащення мереж вуличного освітлення;

- забезпечення утримання в належному експлуатаційному та санітарному стані об’єктів благоустрою, створення належних умов для життєдіяльності та відпочинку населення громади;

- охоплення всієї території громади високошвидкісною мережею – інтернет;

- утримання в належному стані діючих сміттєзвалищ, ліквідація стихійних сміттєзвалищ;

- придбання та встановлення дорожніх знаків, проведення робіт з нанесення дорожньої розмітки на дорогах з твердим покриттям.

**Пріоритет 3. Підвищення фінансової спроможності територіальної громади та збільшення дохідної частини бюджету.**

**Цілі:**

- запровадження дієвого механізму управління бюджетним процесом як складової частини системи управління фінансами;

- забезпечення наповнюваності бюджету, раціонального використання коштів, підвищення результативності бюджетних видатків;

- здійснення контролю за справлянням надходжень до бюджету, забезпечення своєчасних та в повному обсязі надходжень по всіх джерелах наповнення дохідної частини бюджету територіальної громади;

- проведення моніторингу стану забезпечення надходжень до бюджету територіальної громади, виявлення резервів та вишукування додаткових джерел надходжень до дохідної частини бюджету;

- проведення аналізу факторів впливу на наповнення дохідної частини бюджету від податку на доходи фізичних осіб та плати за землю;

- вжиття заходів щодо легалізації робочих місць, виявлення суб'єктів господарювання, які мінімізують податкові зобов'язання та ухиляються від сплати податків;

- вжиття заходів щодо недопущення використання суб'єктами господарювання праці найманих працівників без належного оформлення трудових відносин відповідно до законодавства;

- попередження порушень законодавства при виплаті заробітної плати;

- припинення права користування земельними ділянками боржників, які систематично не сплачують плату за землю;

- встановлення контролю за раціональним та ефективним використанням бюджетних коштів.

**Пріоритет 4. Підвищення якості освіти та розвиток культури.**

**Цілі:**

- формування доступної та якісної системи освіти та виховання, що відповідає вимогам суспільства;

- забезпечення стабільного функціонування та розвитку матеріально-технічної та навчально - методичної бази освітніх закладів;

- потреба у збереженні енергетичних ресурсів, зокрема здійснення постійного контролю за встановленням (заміною) лічильного обладнання в установах та закладах освіти, заміною вікон на енергоефективні металопластикові, капітальних ремонтів дахів приміщень закладів освіти;

- забезпеченість гарячим харчуванням учнів в період роботи таборів відпочинку з денним перебуванням під час літніх канікул;

- проведення заходів щодо забезпечення пожежної безпеки у закладах освіти;

- здійснення протиепідемічних заходів у закладах освіти в період карантину в зв’язку з поширенням вірусних хвороб;

- оновлення сучасної комп’ютерної техніки закладів загальної, середньої освіти;

- проведення капітальних і поточних ремонтів у закладах освіти;

- забезпечення засобами захисту учасників освітнього процесу в закладах освіти під час адаптивного карантину;

- забезпечення рівного доступу дітей до якісної освіти;

- забезпечення кваліфікованими педагогічними кадрами дошкільних, загальноосвітніх закладів освіти;

- обладнання матеріальної бази закладів культури сучасними технологічними та інформаційними засобами;

- забезпечення доступності культурних благ для різних верств населення;

- збереження та розвиток нематеріальної культурної спадщини, реалізації конвенції ЮНЕСКО про нематеріальну культурну спадщину.

**Пріоритет 5. Підтримка сімей, дітей та молоді, захист прав дітей – сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування.**

**Цілі:**

- забезпечення раннього виявлення, обліку та супроводження сімей, які опинились у складних життєвих обставинах, надання комплексної допомоги сім’ям з дітьми;

- проведення систематичних профілактичних рейдів з метою виявлення бездоглядних і безпритульних дітей, фактів безпосередньої загрози життю або здоров’ю дітей. Забезпечення соціального захисту виявлених дітей;

- удосконалення превентивної та профілактичної роботи щодо запобігання вчиненню дітьми злочинів та правопорушень, вживання алкоголю, наркотичних речовин, формування навичок здорового способу життя;

- забезпечення захисту прав дітей в умовах де інституалізації;

- проведення заходів по запобіганню та протидії проявам насильства, жорстокого поводження, булінгу відносно дітей;

- популяризація та розвиток патронату та інших сімейних форм виховання дітей;

- забезпечення своєчасного виявлення, обліку та соціального захисту дітей, які залишились без батьківського піклування;

- сприяння у влаштуванні дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування у сімейні форми виховання;

- забезпечення проведення профілактичного рейду «Урок», з метою виявлення дітей, які систематично не відвідують навчання, профілактичної операції «Літо», з метою організації роботи із запобігання дитячої бездоглядності і безпритульності, правопорушень та профілактика негативних явищ під час оздоровчого періоду;

- забезпечення ведення єдиної інформаційно - аналітичної бази даних «Діти» ;

- захист житлових та майнових прав дітей, дітей – сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування, осіб, з їх числа.

**Пріоритет 6. Захист населення і територій від надзвичайних ситуацій.**

**Цілі:**

- забезпечення достатнього рівня безпеки території громади, населення та ефективність дій щодо запобігання й реагування на надзвичайні ситуації техногенного, природного та воєнного характеру, мінімізація їх наслідків;

- застосування своєчасних та ефективних дій щодо запобігання й реагування на надзвичайні ситуації техногенного, природного та воєнного характеру, забезпечення збереження життя і здоров’я людей;

- створення безпечних умов життєдіяльності населення, дотримання карантину та правил безпеки в зв’язку з поширенням вірусних інфекцій;

- створення матеріального резерву для ліквідації наслідків надзвичайних ситуацій;

- удосконалення механізму взаємодії виконавчого комітету сільської ради, підприємств, установ та організацій у процесі запобігання надзвичайних ситуацій;

- створення безпечних умов життєдіяльності населення, забезпечення достатнього рівня безпеки території громади, ефективність дій щодо запобігання й реагування на надзвичайні ситуації техногенного природного та воєнного характеру;

- організація роботи щодо публікацій в місцевих засобах масової інформації інструкцій про дії населення в різних надзвичайних ситуаціях, що можуть виникнути на території громади;

- укриття населення у фонді захисних споруд цивільного захисту та евакуаційні заходи;

- інженерний захист територій, радіаційний і хімічний захист;

- медичний і психологічний захист;

- оповіщення населення про загрозу та виникнення надзвичайної ситуації і своєчасне та достовірне інформування його про наявну обстановку і вжиті заходи.

**4. Основні завдання та механізми реалізації Програми**

Завдання та заходи Піщанської територіальної громади, які потребують вирішенню та фінансуванню у 2025 році наведені у Додатку до Програми.

Фінансування з реалізації заходів Програми у 2025 році може здійснюватися за рахунок:

- коштів державного бюджету, зокрема, державного фонду регіонального розвитку, субвенції з державного бюджету територіальним громадам на розвиток інфраструктури;

- коштів місцевих бюджетів (у тому числі, коштів бюджету сільської територіальної громади);

- коштів технічної допомоги Європейського Союзу, інших міжнародних донорів, міжнародних фінансових організацій,

- коштів інвесторів, у тому числі, на умовах державно-приватного партнерства, власних коштів підприємств,

- інших джерел, не заборонених законодавством.

Обсяги фінансування заходів наведені виходячи з оціночних характеристик на час розроблення Програми і у разі необхідності можуть уточнюватись та доповнюватись. Зміни та доповнення до Програми затверджуються рішенням сесії Піщанської сільської ради.

**5. Моніторинг та оцінка результативності реалізації Програми.**

Моніторинг та оцінку результативності реалізації Програми буде здійснювати відділ земельних відносин, економіки, комунальної власності, архітектури та містобудування Піщанської сільської ради.

На підставі інформації та даних, отриманих від структурних підрозділів, відділ земельних відносин, економіки, комунальної власності, архітектури та містобудування сільської ради готує звіт щодо реалізації Програми соціально – економічного розвитку Піщанської сільської ради за підсумками роботи за 2025 рік.

Моніторинг та оцінка результативності Програми буде проводитись шляхом відповідних індикаторів, відстеження їх динаміки до поставлених завдань.

Індикаторами успішної реалізації Програми є:

- збільшення доходної частини сільського бюджету;

- стабільне функціонування установ громади, покращення надання послуг населенню;

- покращення інфраструктури територіальної громади, поліпшення стану доріг, благоустрою населених пунктів;

- покращення матеріально - технічної бази установ громади;

- зростання добробуту та підвищення життєвого рівня населення територіальної громади.

Виконання передбачених заходів дасть можливість досягти більш високого рівня соціально-економічного розвитку Піщанської сільської ради та сприятиме підвищенню рівня соціальної захищеності населення.